



ÇİFTÇİ EĞİTİMİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

(ÇEUAM)

2024 YILI BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

(BİDR)

01 Ocak – 31 Aralık 2024

ÖZET

1. Özet

Iğdır Üniversitesi; ÇEUAM 19 Kasım 2018 Tarihli ve 30600 Sayılı Resmî Gazetede yayınlanarak kurulmuştur. 2024 yılında birimin web sitesi güncellenmiştir. Birimin yönetim kadrosu yenilenmiştir. Araştırma ve uygulama merkezi fiilen faaliyetlerini 2025 yılında planlamaya başlamış, olup önceki yıllarda farklı ilçe ve köylerde çiftçi ziyaretleri ve panel düzenlenmiştir. Birim üniversitemizin stratejik planı ve ilişkili performans göstergeleri doğrultusunda üniversitenin vizyon ve misyonuna katkı sunacak şekilde hareket etmeyi planlamaktadır. Bunu da üniversitenin kalite güvencesi politikasına uyarak güvence altına almaktadır. Birimin 2024 yılında oluşturulan ve 2025 yılında uygulanması planlanan Amaç-Hedef_Planları YÖKAK dış değerlendirmeleri, Kurumsal Akreditasyon Raporu geri bildirimleri göz önüne alınarak oluşturulmuştur. Birimin BİDR raporu YÖKAK'ın KİDR Klavuzuna uygun şekilde ilgili alanlar doldurularak Birim Kalite Komisyonu ve Yönetimi tarafından oluşturulmuştur. Birimle ilgili tüm alt ölçütlerin olgunluk düzeyleri kanıtları ile belirtilmiştir.

1. ARAŞTIRMA MERKEZİ HAKKINDA BİLGİLER

1.1. Araştırma Merkezi Hakkında Bilgiler

ÇUAM, 19 Kasım 2018 tarihli ve 30600 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan yönetmelik ile kurulmuştur. Bu yönetmelikle Çiftçi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (ÇEUAM) amaçları, faaliyetleri, yönetim organları ve görevleri ile personel ihtiyaç durumları düzenlenmektedir. Merkezimiz, bölgesel ve ulusal düzeyde tarım sektörünün öncüsü olmayı hedeflemekte, yenilikçi tarım uygulamalarını teşvik etmek, çevresel sürdürülebilirliği desteklemek ve tarımsal üretkenliği artırmak için lider bir merkez olmak vizyonumuzu şekillendiriyor. Tarım sektörünün sürdürülebilirliğini sağlamak ve çiftçilerin yaşam kalitesini artırmak için Iğdır Üniversitesi Çiftçi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak varız. Çiftçilere en son tarım tekniklerini öğretmek, bilimsel araştırmalarla sektöre yenilikler kazandırmak ve toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmak misyonumuzun temelini oluşturuyor. Çiftçilere eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunarak tarımsal verimliliği artırmak, bilimsel araştırmalarla tarım sektörüne yenilikler katmak ve en iyi uygulamaları çiftçilerle paylaşmak, sürdürülebilir tarım uygulamalarını teşvik etmek ve çevresel etkileri minimize etmek, toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmak ve çiftçilerin yaşam kalitesini artırmak,

işbirliği ve ortaklık ağını genişleterek etki alanımızı ve kapsamımızı artırmayı hedeflemekteyiz.

Çiftçi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇEUAM) İletişim Bilgileri

Adı Soyadı	Görevi	E-Posta	Tel No
Doç. Dr. İsmail ALASERHAT	Müdür	ismail.alaserhat@igdir.edu.tr	0476 223 00 10/40 44
Dr. Öğr. Üyesi Murat GÜVEN	Müdür Yardımcısı	murat.guven@igdir.edu.tr	0476 223 00 10/00 00
Arş. Gör. Dilek DOĞAN	Müdür Yardımcısı	dilek.dogan@igdir.edu.tr	0476 223 00 10/40 73
Şef İsa SAYKAL	İdari Personel	isa.saykal@igdir.edu.tr	0476 223 00 10/11 42
Birim Adresi: Iğdır Üniversitesi Şehit Bülent YURTSEVEN Kampüsü Ziraat Fakültesi Binası 1. Kat. B10 Merkez/IĞDIR			

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

A. 1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetişim modeli ve idari yapı

Çiftçi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, 19 Kasım 2018 tarihli ve 30600 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan [ÇEUAM_yonetmelik_OD2](#) ile kurulmuştur. Araştırma merkezimiz [ÇEUAM_yonetsel_organizasyon_yapisi_OD2](#) oluşturmuş ve [ÇEUAM_web_sitesi_OD2](#)’nde yayımlanmıştır. Kurumun yönetsel yapısını oluşturan idare organlarının ([mudur_OD2](#), [mudur_yardimcisi_OD2](#), [buro_personeli_OD2](#)) görev, yetki ve sorumlulukları ile iş akış süreçleri [gelen_evrak_is_akis_semasi_OD2](#) ve [giden_evrak_is_akis_semasi_OD3](#) olarak tanımlanmış ve [ÇEUAM_web_sitesi_OD3](#)’nde yayımlanmıştır. Araştırma ve uygulama merkezimizde [ÇEUAM_yonetim_kurulu_OD2](#)’nda alınan kararlar Senato ve Üniversite Yönetim Kurulunda gündeme alınmakta ve görüşülmektedir. Fakat 2024 yılında herhangi alınmış bir karar bulunmamaktadır. Üniversitemiz [guncellenmis_2021_2025_stratejik_plani\(s.13\)](#)’nda belirtilen “Katılımcı yönetim ile organizasyon yapısı ve kurum kültürünü geliştirmek” amacı doğrultusunda, “Personelin motivasyonunu, verimliliğini ve kuruma bağlılığını iyileştirmek ve Personel Yönetim Sistemini

güçlendirmek” hedefleri doğrultusunda hareket etmektedir. Bu hedeflerin performans göstergeleri belirlenmiş olup üniversitemizde olduğu gibi araştırma ve geliştirme merkezimizde de katılımcı yönetim anlayışı benimsenmiştir. 2024 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

- “Çiftçi Eğitimi İhtiyaç Analizi” Konulu Toplantı yapıldı (<https://ciftciegitimarastirma.igdir.edu.tr/blog/haberler-ciftciegitimarastirma-igdir-edu-tr-1284/ciftci-egitimi-ihtiyac-analizi-konulu-toplant-yapld-569>)
- “Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyet Toplantıları” yapıldı (<https://ciftciegitimarastirma.igdir.edu.tr/blog/haberler-ciftciegitimarastirma-igdir-edu-tr-1284/uygulama-ve-arastirma-merkezleri-faaliyet-toplantlar-yapld-877>)
- “İğdır ili kayısı bahçelerinde yaprakbiti ve koşnil tespiti çalışmaları” (<https://ciftciegitimarastirma.igdir.edu.tr/blog/haberler-ciftciegitimarastirma-igdir-edu-tr-1284/igdr-ili-kays-bahcelerinde-yaprakbiti-ve-kosnil-tespiti-calsmalar-1140>)
- “Üniversitemiz Bölge Çiftçilerine Destek Vermeye Devam Ediyor” (<https://ciftciegitimarastirma.igdir.edu.tr/blog/haberler-ciftciegitimarastirma-igdir-edu-tr-1284/universitemiz-bolge-ciftcilerine-destek-vermeye-devam-ediyor-1162>)
- “Çiftçi Eğitimi Kapsamında Köy Ziyaretlerimiz Devam Ediyor” (<https://ciftciegitimarastirma.igdir.edu.tr/blog/haberler-ciftciegitimarastirma-igdir-edu-tr-1284/ciftci-egitimi-kapsamnda-koy-ziyaretlerimiz-devam-ediyor-1671>)
- “ÇEUAM Müdürü Alaserhat'dan İğdır Karakoyunlu Kaymakamı Nurettin Yavuz'a Ziyaret” (<https://ciftciegitimarastirma.igdir.edu.tr/blog/haberler-ciftciegitimarastirma-igdir-edu-tr-1284/ceuam-muduru-alaserhat-dan-igdr-karakoyunlu-kaymakam-nurettin-yavuz-a-ziyaret-1779>)

Kanıtlar:

ÇEUAM_yonetmelik_OD2
ÇEUAM_yonetsel_organizasyon_yapisi_OD2
ÇEUAM_web_sitesi_OD3
mudur_OD3
mudur_yardimcisi_OD3
buro_personeli_OD3
gelen_evrak_is_akis_semasi_OD2
giden_evrak_is_akis_semasi_OD3
ÇEUAM_web_sitesi_OD3

Genel Olgunluk Düzeyi: 2-3

A.1.2. Liderlik

Rektörlüğe bağlı merkezimizde liderlik, kalite güvencesi sistemi ve kültürünü geliştirmeye yönelik yöneticilik uygulamaları açısından motivasyon bu zamana kadar rastlanmamıştır. Merkez bu zamana kadar herhangi bir faaliyet göstermemiştir. Dolayısıyla yöneticilerin liderlik yetkinliklerinin belirlenmesi amacına hizmet eden bir mekanizma veya yöntem kullanılmamıştır. Üniversitemizin kalite güvence sistemi geliştirmeye yönelik başlatılan ve devam eden ISO 9001 kapsamında kurulmuş bir Kalite Yönetim Sistemi mekanizmasının bulunmasına rağmen Araştırma Merkezleri bu sürece 2023 yılında dâhil edilmiştir. Birimde kalite süreçlerinin yürütülmesinden sorumlu [ÇUAM kalite komisyonu OD2](#) oluşturulmuş ve Kalite Komisyonunun; yapılanması, görev, yetki ve sorumlulukları üniversitemizin [kalite komisyonu calisma usul ve esaslari OD2](#) belirlenmesine rağmen merkezin bir faaliyeti olmadığı için kalite komisyonun da herhangi faaliyeti de bulunmamaktadır.

Kanıtlar:

[ÇEUAM kalite komisyonu OD2](#)
[kalite komisyonu calisma usul ve esaslari OD2](#)

Genel Olgunluk Düzeyi: 1-2

A.1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi

Merkezi aktifleştirmek için küresel eğilimlere ve ulusal hedeflere uyum sağlamaya yönelik paydaş beklentileri doğrultusunda merkezimizin geleceğinin belirlenmesine ilişkin stratejilerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Üniversitemizin yeni dönem stratejik plan hazırlıkları kapsamında iç kalite güvence sisteminin süreçleri de dikkate alınarak merkezimizin izleyeceği uzun vadeli [ÇEUAM 2026 2030 stratejik amac ve hedefleri OD2](#) ile kısa vadede [ÇEUAM 2025 amac hedef plan dokumani OD2](#) hazırlanmıştır. Bunlar Merkezin [ÇEUAM internet sayfasi OD3](#)'nda yayınlanmıştır.

Kanıtlar:

[ÇEUAM 2026 2030 stratejik amac ve hedefleri OD2](#)
[ÇEUAM 2025 amac hedef plan dokumani OD2](#)

[ÇEUAM_web_sitesi_OD3](#)

Genel Olgunluk Düzeyi: 2-3

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Merkezimiz iç kalite güvencesi kapsamında yayınlanan [kalite el kitabı OD2](#)'deki süreç ve alt süreç kartlarından sorumludur. Buna yönelik olarak merkezimizde görev yapan personelin görev, yetki sorumlulukları tanımlanmış, izlenen süreçlerin iş akışları hazırlanmıştır. Merkezimize ilişkin organizasyon şeması, merkezimize ait misyon ve vizyon hazırlanmış ve yayımlanmıştır. 2023 yılında Araştırma ve Uygulama Merkezleri kalite güvencesi kapsamında kalite çalışmalarına dahil edildiği için kalite süreçlerine ilişkin 2024 yılında [ÇEUAM 2025 amac hedef planlaması OD2](#) hariç herhangi bir çalışma gerçekleştirilmemiştir. Merkezin 2024 yılına ait faaliyet raporunda bulunmamaktadır.

Kanıtlar:

[kalite el kitabı OD2](#)

[ÇEUAM 2025 amac hedef planlaması OD2](#)

Genel Olgunluk Düzeyi: 1-2

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Merkezimiz kamuoyunu [ÇEUAM resmi internet sitesi OD2](#) üzerinden bilgilendirmek üzere 2024 yılında güncellenmiş olup yapılan aktivitelere ilişkin duyuru, haber, etkinlik, faaliyet raporu gibi bilgileri web sitesinde yer almaktadır.

Kanıtlar:

[ÇEUAM resmi internet sitesi OD2](#)

Genel Olgunluk Düzeyi: 1-2

A.2. MİSYON, VİZYON, DEĞERLERİ VE HEDEFLER

A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar

Çiftçi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin [ÇEUAM misyon vizyon hedefleri OD2](#) belirlenmesine rağmen 2024 yılında bu doğrultuda 6 adet faaliyet ([ÇEUAM resmi internet sitesi OD2](#)) gerçekleştirilmiştir.

Kanıtlar:

[ÇEUAM misyon vizyon hedefleri OD2](#)

[ÇEUAM resmi internet sitesi OD2](#)

Genel Olgunluk Düzeyi: 1-2

A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Üniversitemizin [2021_2025 stratejik planı \(s.13\) OD2](#)'inde, araştırma merkezlerine yönelik Ar-Ge faaliyetleri ile bilimsel yayınların nitelik ve niceliğinin artırılması, katılımcı yönetim anlayışına odaklı kurum kültürü geliştirilmesi, fiziki ve teknolojik alt yapının güçlendirilmesi ile toplumsal katkı ve paydaş katılımı oluşturmak amaçlarına hizmet etmesi için belirlenen hedeflerin performans göstergeleri takip edilmemiştir. 2024 yılında bu doğrultuda 6 adet faaliyet ([ÇEUAM resmi internet sitesi OD2](#)) gerçekleştirilmiştir.

Kanıtlar:

[2021_2025 stratejik planı\(s.13\) OD2](#)

[ÇEUAM resmi internet sitesi OD2](#)

Genel Olgunluk Düzeyi: 1-2

A.2.3. Bilgi yönetim sistemi

Merkezin resmi yazışma, resmi belge arşivleme, resmi işlemlerin onaylanması süreçlerine yönelik hiyerarşik yapıda [elektronik belge yönetim sistemi \(EBYS\) OD3](#) kullanılmaktadır.

Kanıt olarak merkezin [ÇEUAM görevlendirme yazısı OD3](#), [2025 amac hedef plan dokumani talep yazısı OD3](#) ve [2025 amac hedef plan dokumani cevap yazısı OD3](#) gösterilebilir.

Kanıtlar:

[Elektronik belge yönetim sistemi \(EBYS\) OD3](#)

[ÇEUAM görevlendirme yazısı OD3](#)

[2025 amac hedef plan dokumani talep yazısı OD3](#)

[2025 amac hedef plan dokumani cevap yazısı OD3](#)

Genel Olgunluk Düzeyi: 3

A.2.4. İnsan kaynakları yönetimi

Çiftçi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezimizin (ÇEUAM) [ÇEUAM organizasyon semasi OD2](#)'nde da görüldüğü gibi merkezimiz bünyesinde 1 müdür, 2 müdür yardımcısı ve 1 şef ile hizmet vermektedir. Fakat web sitesinde sadece [ÇEUAM mudur gorev tanimi OD2](#) ve [ÇEUAM mudur yordimcisi gorev tanimi OD2](#) ve [ÇEUAM buro personeli gorev tanimi OD2](#) yer almaktadır. Organizasyon şemasındaki diğer çalışanlara ve kurul ve komisyonda yer alan personelin görev tanımları ise oluşturulmamıştır.

Kanıtlar:

[ÇEUAM organizasyon semasi OD2](#)
[ÇEUAM mudur gorev tanimi OD2](#)
[ÇEUAM mudur yordimcisi gorev tanimi OD2](#)
[ÇEUAM buro personeli gorev tanimi OD2](#)

Genel Olgunluk Düzeyi: 1-2

A.2.6. Süreç yönetimi

Merkezimizde gelen evrak ve giden evraka ait süreçler ve süreç yönetimine ilişkin komisyonlar tanımlanmıştır. Merkezimiz 2024 yılı için [2021 2025 stratejik plan\(s.13\) OD2](#)'deki amaç ve hedefler uygulanmış ve izleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Kanıtlar:

[2021 2025 stratejik plan\(s.13\) OD2](#)

Genel Olgunluk Düzeyi: 1-2

SONUÇ VE DEĞERLENDİRMELER

2024 yılında 6 adet faaliyet ([ÇEUAM resmi internet sitesi OD2](#)) gerçekleştirilmiştir. Merkezin 2025 yılında uzun ve kısa vadede planlamalarını gerçekleştirebilmesi merkezin güçlü yönüdür.